



CONVERGENCE DE LA GOUVERNANCE DE L'INFORMATION

# Un pas de deux ... sur une valse à trois temps

JACINTHE CHICOINE - CHEFFE GOUVERNANCE DE L'INFORMATION

DIRECTION AFFAIRES CORPORATIVES ET GOUVERNANCE-HYDRO-QUÉBEC



**Une invitation  
à faire  
un pas de deux**



A tall, slender stone cairn stands in a snowy, open landscape under a clear blue sky at sunset. The stones are stacked in a vertical column with two horizontal arms extending from the middle. The ground is covered in snow and patches of dark earth. In the background, there are some buildings and a small structure.

**1<sup>er</sup> mouvement**  
**Saluez votre compagnie**



# Contexte favorable

---

## Culture d'entreprise

- Intégration des activités – briser les silos

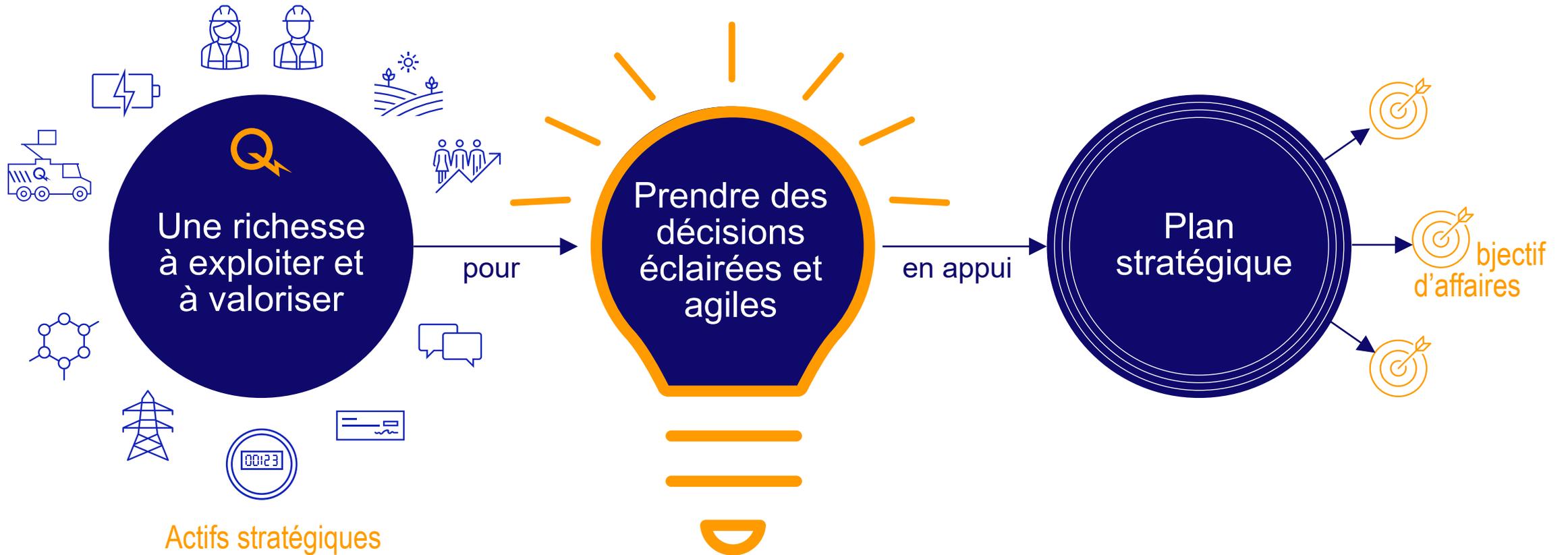
## Environnement légal et enjeux réputationnels

- Protection de la vie privée
- Confiance de la clientèle et du public

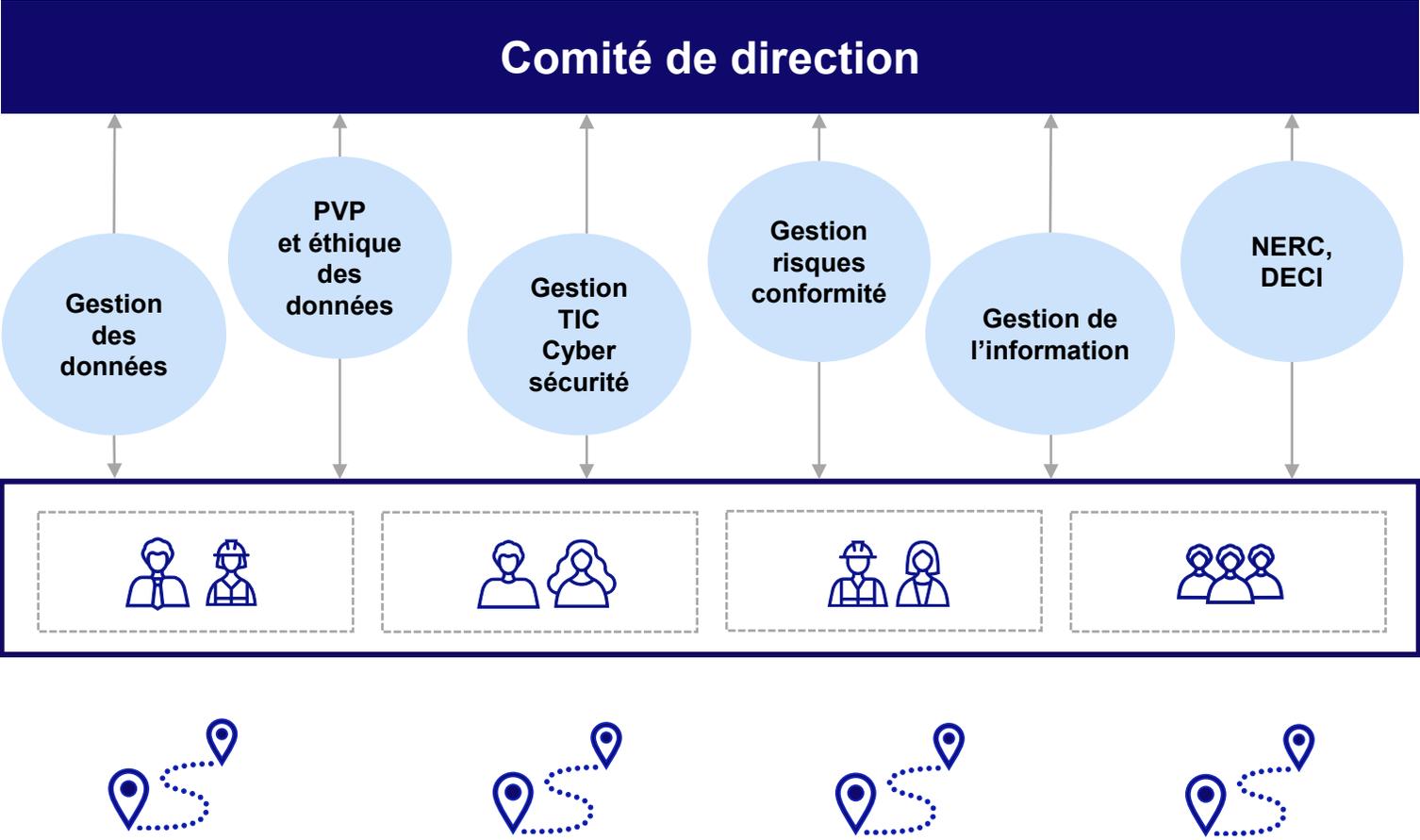
## Environnement d'affaire

- Croissance de la demande
- Besoin accru de sécurisation des organisations

# Les données et l'information : des actifs stratégiques



# Situation de départ



Gouvernances multiples et non intégrées

Unités structurelles aux prises avec des orientations divergentes et non concertées

Trajectoires technologiques et informationnelles en silos

# Situation cible

---

## Une structure de gouvernance pour :

- **Soutenir efficacement la gouvernance des données et de l'information**
- **Faciliter la prise de décision et l'agilité**
- **Contribuer à la performance et favoriser la collaboration.**



Besoins  
d'affaires



Réglementaire /  
risques



Culture



Processus et  
outils



Les gens

A photograph of two men in safety gear at a construction site. The man on the right is wearing a white hard hat with a headlamp, sunglasses, an orange high-visibility vest over a plaid shirt, and yellow work gloves. He is pointing at a document held by the man on the left. The man on the left is wearing a grey checkered shirt and an orange high-visibility vest. In the background, a yellow dump truck is parked on a dirt road, and there is a pile of rubble. A white text box is overlaid on the left side of the image.

# 2<sup>e</sup> mouvement

## Les premiers pas

# Structure de la gouvernance des données et de l'information

Comité de direction | stratégique

Comité de gouvernance des données  
et de l'information | tactique

Inclusion des représentants des domaines d'affaires

Cellule de préparation des CGDI

Comité de coordination de la Gouvernance des données

- Protection vie privée
- Éthique de données
- Gestion des technologies numériques
- Gestion risques et conformité
- Gestion de l'information
- Gestion des données
- Cybersécurité

# Éléments clés



Leadership de la coprésidence et contribution des parties prenantes

Éléments structurants

Charte – reddition de compte

La cellule de préparation

Programme de travail axé sur les priorités

Protection de la vie privée

Vision et ambition de la stratégie de données

Projets affaires

# Points de vigilance

Niveau de maturité de l'organisation

Équilibrer rythme du changement et capacité de l'organisation

Saisir les opportunités et déployer nos lignes de défense



# Contribution de la Gestion de l'information



Approche et outils orientés affaires:

- Organiser l'information en fonction des activités / processus
- Relier les règles de conservation aux processus
- Intégrer des éléments d'interconnexion aux règles de conservation
  - Niveaux de confidentialité, technologies, vie privée, légal



**3<sup>e</sup> mouvement**  
**Vers une valse réussie**

# Simplifier et harmoniser – Nos prochains rendez-vous

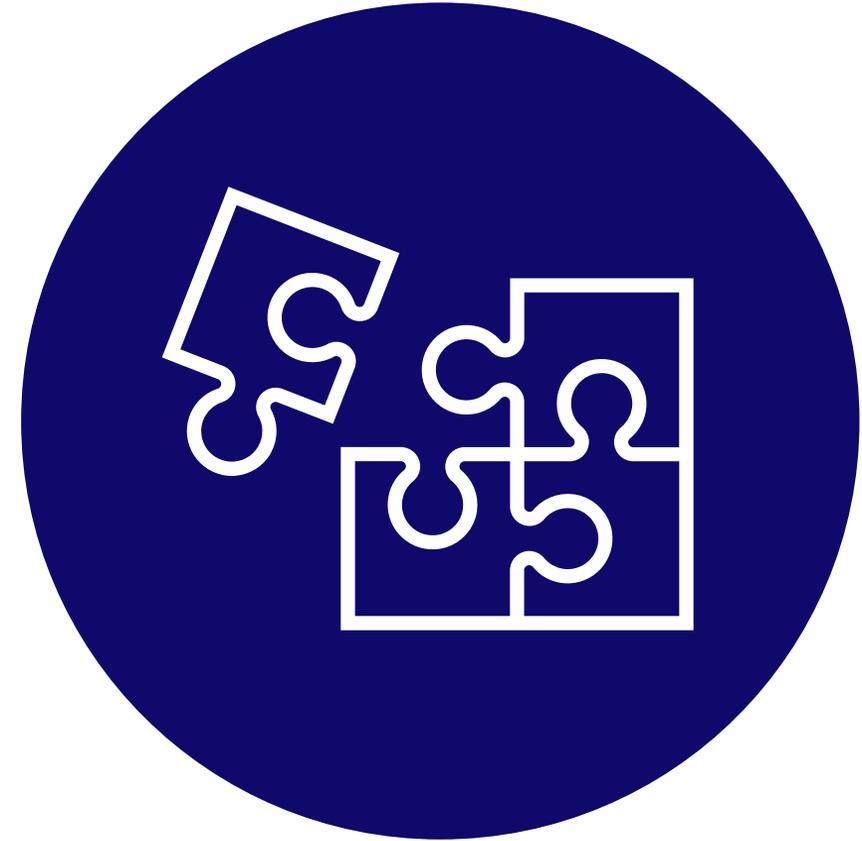
---

Vision intégrée de la donnée au document

Déterminer notre tolérance aux risques

Travailler sur des priorités communes

Focus conséquences dans les opérations



# Simplifier et harmoniser – Nos prochains rendez-vous

---



Cultiver la collaboration

Établir des rôles et responsabilités intégrés  
(RACI)

Conjuguer dialogue et respect des expertises

Être bienveillant



**Merci !**

*Convergence de la gouvernance de l'information*

*Un pas de deux ...*

*sur une valse à trois temps*

2023-11-01